

## TDUB 2025 YILI BÜTÇE TASLAĞI

### A. BÜTÇE İLE İLGİLİ GENEL AÇIKLAMALAR

Birliğin 01 Ocak - 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki dönemi kapsayan ilişik Bütçe tasarısında; gelirler toplamının **136.028.000,00 ₺** olarak gerçekleşmesi öngörülmektedir. Bu büyüklük, **77.705.060,00 ₺** tutarındaki yılsonu gerçekleşme tahminine göre, yaklaşık **1,75 kat** bir artışı ifade etmektedir.

Birlik Statüsü gereğince, üyelerden 2025 yılında toplam olarak **68.528.000,00 ₺** talep edilmesi öngörülmüştür. İlgili tutarın yaklaşık **6,13 %**'nin giriş ücreti olarak gerçekleşmesi beklenmektedir.

### B. 2025 YILI BÜTÇESİ GELİR VE GİDER KALEMLERİ

#### GELİRLER

##### *I- ÜYELİK AİDAT*

###### *Yıllık Aidat:*

2025 yılı için üyelerimizden talep edilecek yıllık aidat toplamı **64.328.000,00 ₺'dir**. Birliğin bugün tarihi itibari ile **14.195** gerçek kişi üyesi bulunmakta olup, üyelerin **4.737** üyeliği aktif olmayan, **9.458** kişi aktif üye durumundadır. Bu üyelerden bazılarının değerlendirme faaliyetinde bulunmayacağı, bazı üyelerden ise normal yollar ile aidat tahsilatı yapılmayacağı ön görülmüştür. Aidat hesabı gerçek kişiler için **8.000** üyeden tahsilat yapılacağı projeksiyonu ile yapılmıştır. Tüzel Kişi üye sayısı **161** olup, aktif üye sayısı **154**'dür.

##### *II- DİĞER ÜYELİK GELİRLERİ*

###### *Giriş Ücreti:*

2025 yılında birliğe yeni üye olacak mevcut gerçek kişilerden **12.000,00 ₺** tüzel kişi üyelerden ise **200.000,00 ₺** giriş ücreti alınması öngörülmüştür. Üye giriş ücretleri hesaplanırken gerçek kişi üyelerden ortalama **300**, tüzel kişilerden ise **3** yeni üye başvurusu olacağı tahmin edilmektedir.

##### *III- FAALİYET GELİRLERİ*

###### *Eğitim, Kurs ve Seminer Gelirleri:*

2025 yılı içinde düzenlenmesi planlanan eğitim, kurs ve seminer faaliyetlerinin Birlik İktisadi İşletmesi (Eğitim Akademisi) tarafından yapılması planlanmaktadır.

## **VI- DİĞER GELİRLER**

### ***Diğer Gelirler:***

2025 yılı içerisinde **Diğer Gelirler** kaleminde, SGK Hazine teşvik gelirleri, Faiz, Huzur Hakkı, TDUB Payı ve Diğer Olağan Dışı Gelirler için **67.500.000,00 ₺** gelir öngörülmüştür.

**Not: TDUB Payı rapor başına 90,00-TL olarak kabul edilmiştir.**

## **GİDERLER**

### ***Personel Giderleri:***

Birliğin hâlihazırda **42** tam zamanlı **1** kişi İktisadi işletme çalışanı olmak üzere toplamda **43** kişilik personel kadrosu bulunmaktadır. 2025 yılı içinde yerinde denetim kadrolarının daha da genişletilmesi, disiplin süreçlerinin hızlandırılması teknolojik yapının kalitesinin artırılması ve üye işleri süreçlerinin hızlandırılması için yeni personellerin istihdam edileceği öngörülmüştür. Bu kişiler ile mevcut personelin maaş, sosyal güvenlik işveren primi ve diğer özlük hakları 2025 yılında gerçekleştirilecek asgari ücret artışı, sosyal güvenlik işveren primi artışları ile kıdem tazminatı tavanında meydana gelebilecek artışlar da dikkate alınarak personelin tüm giderleri için **95.658.000,00 ₺** bütçe ayrılmasının zaruri olacağı öngörülmüştür.

### ***Yönetim ve Denetim Kurulu Huzur Hakkı Giderleri:***

Birlik Yönetim ve Denetleme Kurulu üyelerinin aldığı huzur haklarının 2025 yılı için Yönetim Kurulu Üyeleri aylık **30.000 ₺** Denetleme Kurulu Üyeleri için aylık **22.500 ₺** olarak güncellenmesi öngörülmüş, olup toplamda **3.821.400,00 ₺** gider ayrılmıştır.

### ***Dışarıdan Sağlanan Hizmetler:***

Dışarıdan sağlanan Hukuk, Muhasebe, Basın, Finans, Seyahat ve Yazılım vs. gibi Danışmanlık giderleri için 2025 yılında **3.879.550,00 ₺** gider öngörülmektedir.

### ***Tanıtım ve Toplantı Organizasyon ve Reklam Giderleri:***

Birliğin, Üyeleriyle etkin bir bilgi alışverişi içinde olması ve sermaye piyasalarının tanıtımı hedefine yönelik olarak gerçekleştirilecek düzenli toplantılar (konferans, seminer, panel ve etkinlikler), basın toplantıları ve genel kurullar için 2025 yılında **4.750.000,00 ₺** gider öngörülmüştür.

***Bilgi İşlem ve Teknoloji Giderleri:***

Disiplin ve Denetim Yönetmeliklerin değişimi üzerine yerinde denetim, şikâyet başvuruları süreçlerinin sağlıklı ilerlemesi Üye Yönetim Sistemi (ÜYS) 'nin birlik bünyesinde bulunan sunuculara aktarılması sunucuların kurulumu, birlik personel yönetim sisteminin kurulması faaliyetlerine yönelik bilgi işlem donanımlarının yenilenmesi, yazılımlar ve bakım sözleşmelerine ait giderler ile uzaktan erişim internet kullanımı giderleri için 2025 yılında **7.198.000,00 ₺** ödenek öngörülmüştür.

***Demirbaş Giderleri:***

Birlik bünyesinde teşkilatların güçlendirilmesi ile denetim ve disiplin süreçlerinin hızlandırılması için istihdam edilecek personelin ihtiyaçlarına yönelik, her türlü donanım, teçhizat ve demirbaş alımları için 2025 yılında **8.392.600,00 ₺** gider ön görülmektedir.

***Uluslararası Üyelik Aidat Giderleri:***

Uluslararası Değerleme Standartları Komitesi IVSC 2.460 GBP, Avrupa Değerleme Uzmanları Birliği TEGOVA ya ise 4.638 Euro ve Türk Dünyası Değerleme Birlikleri Konseyi (CAATS) için 2025 yılı gelecek artışlarda göz önüne alındığında **600.000,00 ₺** gider için bütçe ayrılmıştır.

***Diğer Giderler:***

2025 yılında; vergi, damga vergisi, resim, harç, emlak vergisi, yakıt ödemeleri, kıdem tazminatı, kurye ve kargo, sigorta, kiralama, iletişim, taşıt, noter, ofis sarf malzeme giderleri, mesleki dayanışma faaliyet giderleri vs. ve öngörülemeyen diğer harcamalar için toplam **10.078.450,00 ₺**

ödenek tahsisi yapılmıştır,

Birlik Yönetim Kuruluna, gider kalemleri arasında aktarım yapma yetkisinin Genel Kurul da verileceği ön görüşü ile 2025 yılı için gelir gider dengeleri gözetilerek Birliğin, İnsan kaynağı, teknoloji ve mali yapısının güçlendirilerek üyelere daha interaktif ve verimli hizmet verebilmesi adına **136.028.000,00 ₺**

**(YüzotuzaltımilyonyirmisekizbinTürklirası)** bütçe taslağı ön görülmüştür.

---

**Ek 1****2025 Bütçe Taslağı**

## 2025 Bütçe Taslağı

<b>GELİRLER</b>	<b>2025 Yılı Tahmini Bütçe</b>
<b>Bireysel Üyeler Giriş Ücreti ve Yıllık Aidat Toplamı</b>	<b>47.600.000,00</b>
Giriş Ücretleri	3.600.000,00
Yıllık Aidatlar	44.000.000,00
<b>Kurumsal Üyeler Giriş Ücreti ve Yıllık Aidat Toplamı</b>	<b>20.928.000,00</b>
Giriş Ücretleri	600.000,00
Yıllık Aidatlar	20.328.000,00
<b>Devreden Gelir Fazlası</b>	<b>0,00</b>
<b>Değerlendirme Gelirleri</b>	<b>0,00</b>
<b>Değerleme Kayıt Sistemi ve TAKBİS Kullanım Gelirleri</b>	<b>0,00</b>
<b>Diğer Gelirler (TDUB Payı, Faiz, Kira, Huzur Hakkı ve Diğer Olağan Dışı Gelirler)</b>	<b>67.500.000,00</b>
Birlik Payı Gelirleri	67.500.000,00
Diğer Gelirler	0,00
Sponsorluk Gelirleri	0,00
<b>Gelir Toplamı</b>	<b>136.028.000,00</b>
<b>GİDERLER</b>	<b>2025 Yılı Tahmini Bütçe</b>
<b>Personel Giderleri</b>	<b>95.658.000,00</b>
<b>Yönetim ve Denetim Kurulu Huzur Hakkı Giderleri</b>	<b>3.821.400,00</b>
<b>Toplantı ve Organizasyon Giderleri</b>	<b>3.250.000,00</b>
<b>Genel Kurul Giderleri</b>	<b>1.650.000,00</b>
<b>Danışmanlık Giderleri</b>	<b>3.879.550,00</b>
Hukuki Danışmanlık Giderleri	3.032.550,00
Mali Danışmanlık Giderleri	162.000,00
Bilgi İşlem Danışmanlık Giderleri	435.000,00
Diğer Danışmanlık Giderleri	250.000,00
<b>Reklam ve İletişim Giderleri</b>	<b>1.500.000,00</b>
<b>Bilgi İşlem ve Teknoloji Yatırımları</b>	<b>7.198.000,00</b>
<b>Uluslararası Üyelik Aidatları ve Giriş Ücretleri</b>	<b>600.000,00</b>
<b>Birlik Merkez Ofis Ve Ankara Ofis Tefrişat Giderleri</b>	<b>8.392.600,00</b>
<b>Mesleki Dayanışma Faaliyet Giderleri</b>	<b>0,00</b>
<b>Genel Giderler</b>	<b>10.078.450,00</b>
<b>Gider Toplamı</b>	<b>136.028.000,00</b>

*Saygılarımla*

**Hakan UFUK**  
**GENEL SEKRETER**